



Rolle der Politik zur Förderung von CSR

Samuil Simeonov

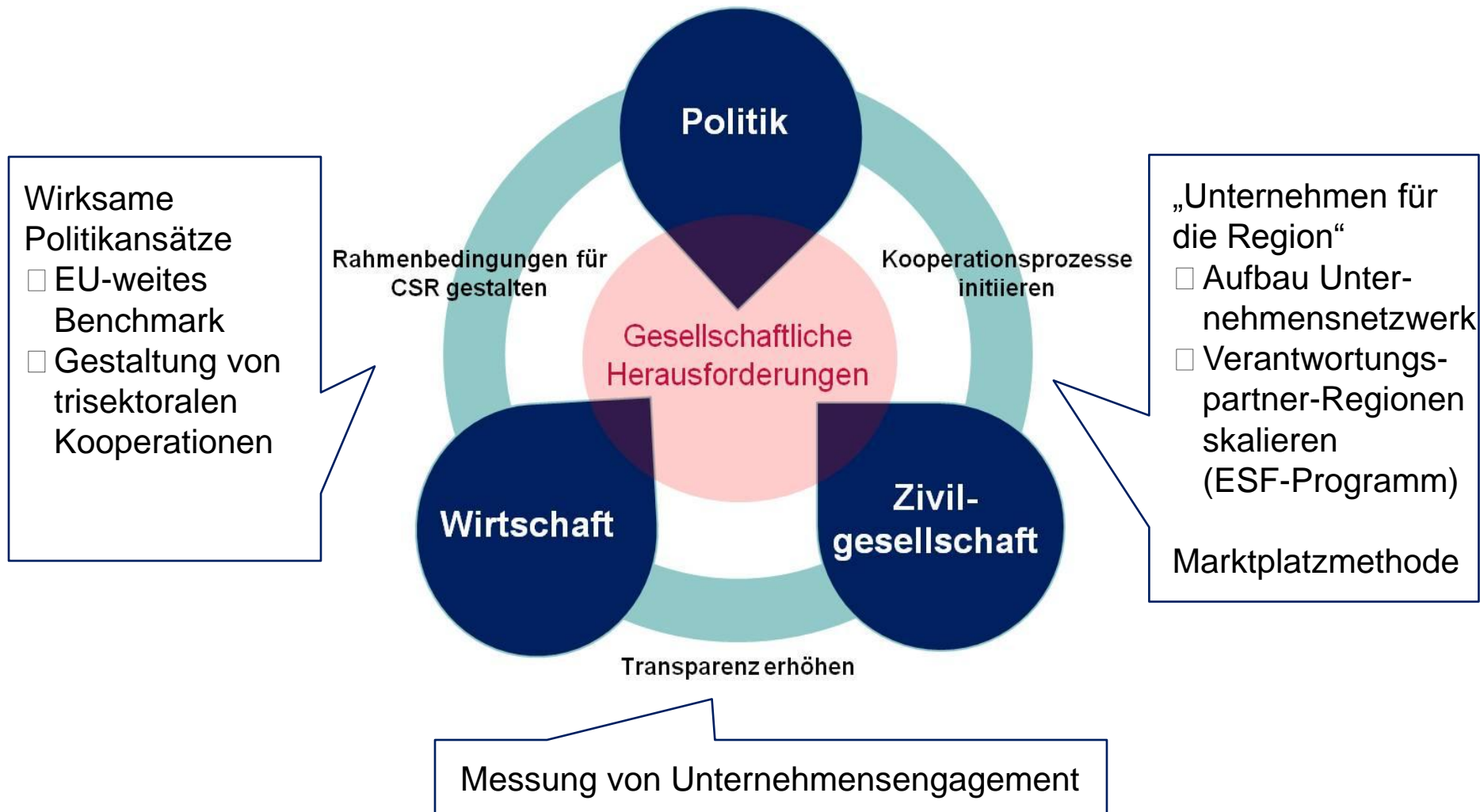
Düsseldorf, 5. März 2013

Bertelsmann Stiftung – das Fundament



- Die 1977 von Reinhard Mohn gegründete, gemeinnützige Bertelsmann Stiftung arbeitet operativ. Unser Ziel ist die **Förderung des gesellschaftlichen Wandels**. Das war die Vision des Stifters und ist die Grundlage unserer Arbeit.
- Dabei wirken wir **unabhängig** sowie parteipolitisch **neutral**.
- Als Stiftung verstehen wir uns als festen Bestandteil unserer Gesellschaft. Dabei stehen wir zu unseren Werten **Freiheit**, **Solidarität** und **Menschlichkeit** und glauben an den **Wettbewerb**.

Programm „Unternehmen in der Gesellschaft“



Herausforderungen und Handlungsansätze I

Herausforderung 1 – Globalisierung

Komplexe, grenzüberschreitende und miteinander verbundene Probleme

Handlungsansatz:

Global denken – lokal handeln (*Glokalität*)

Leistung:

Übersetzung bzw. gemeinsame Basis schaffen



Herausforderung 2 - Übersichtsverlust

Vielzahl an Themen und Problemen

Handlungsansatz:

Kollektive Ziele schaffen – „Wo drückt der Schuh“? (Materialität)

Leistung:

Regionale od. branchenspezifische Themen definieren



Herausforderungen und Handlungsansätze II



Herausforderung 3 - Ressourcenknappheit

Fehlende Ressourcen, Expertise und Kompetenzen

Handlungsansatz:

Teilhabe und Ressourcen sichern („Stakeholder-Mapping“)

Leistung:

Sektorübergreifende Zusammenarbeit initiieren/ermöglichen

Herausforderung 4 – Wirkungsdefizit

Gesellschaftliche Wirkung erzeugen und messen

Handlungsansatz:

Transparenz und Zuverlässigkeit herstellen

Leistung:

Präzise Ziele formulieren, Monitoring, Evaluation, Berichterstattung



Erfolgsfaktoren für Netzwerke/Kooperationen

Gemeinsame Basis

Grundverständnis über Sprache, Probleme und Ziele; Materialität (Glokalität)

Transparenz

Kommunikation, Berichterstattung

Zuverlässigkeit

Monitoring, Evaluation und Wirkungsmessung




Teilhabe

Legitimität; Beteiligung an Problemlösungs-/Entscheidungsfindungsstrukturen und -prozessen;

Ressourcen

Geld, Organisation, Know-how

Welche politische Instrumente gibt es?

	Typ	Ziel/Zweck	Beispiele
	Bewusstsein schaffen	Erhöhung der Glaubwürdigkeit und Sichtbarkeit von CSR	CSR Preise, Konferenzen, Informationsplattformen, Training, Hilfe zur Selbsthilfe, Leitfäden, Labels, etc.
	Partnerschaften	Bündelung von sektor-übergreifenden Ressourcen und Kompetenzen, um CSR-Themen zu adressieren	Öffentlich-private Partnerschaften, Multi-stakeholder Plattformen, etc.
	Weiche Regulierung	Unverbindliche, freiwillige Regulierungsinstrumente – oft das Produkt von Selbst- und Ko-Regulierung	Thematische/branchenweite Verhaltenskodizes, internationale Prinzipien, Richtlinien für öffentliche Beschaffung, etc.
	Anordnung	Instrumente, die verbindliche (Mindest)Standards setzen, ohne die Art der Regelbefolgung zu spezifizieren	Regulierung von Pensionsfonds, von nicht-finanzieller Berichterstattung, von Aktienbörsen, etc.

Welche Rolle kommt der Politik zu?

Rollen	Beispiele
Mitwirken	Finanzielle, technische und/oder organisatorische Unterstützung (z.B. bei der Berichterstattung, der Bereitstellung von Expertise, der Inhaltgenerierung oder der Veranstaltungsorganisation)
Ermöglichen	(Mit-)Entwicklung an oder Schirmherrenschaft über CSR-Initiativen; Bereitstellung der Räumlichkeiten für Arbeitsgruppentreffen; aktive Mitgliedschaft in einem Multi-Stakeholder-Forum
Managen	Engagement in Steuerungsstrukturen und -prozessen (z.B. Lenkungs-kreisen, Expertenzirkeln); Übernahme von Mittler- oder Aufsichtsfunktionen, um die Erfüllung von Verpflichtungen seitens der Unternehmen zu garantieren
Regulieren	Führung als Vorbild, indem etwa Standards für das eigene Verhalten festgelegt werden, privates Engagement unterstützt wird oder allgemeine Mindeststandards festgeschrieben werden

Leistung der (Landes)Politik?

- Übersetzung bzw. gemeinsame Basis schaffen
 - Instrument: Bewusstsein schaffen, Partnerschaften
 - Rolle der Politik

- Regionale od. branchenspezifische Themen definieren
 - Instrument
 - Rolle der Politik

- Sektorübergreifende Zusammenarbeit initiieren/ermöglichen
 - Instrument
 - Rolle der Politik

- Präzise Ziele formulieren, Monitoring, Evaluation, Berichterstattung
 - Instrument
 - Rolle der Politik

Vielen Dank für das Zuhören!

